



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI TULCEA  
LICEUL TEORETIC "JEAN BART" SULINA  
Str. a II-a, nr. 338, Sulina, jud. Tulcea  
Tel/fax: 0240/543.503  
e-mail: jeanbartsulina@yahoo.com  
SIRUES: 718451, cod fiscal 4321372  
Nr. 3998 / 2.10. 2017

Validat in sedinta CP din 2.10.2017

Aprobat in sedinta CA din 20.10.2017

**PLANUL OPERATIONAL ANUAL AL  
LICEULUI TEORETIC "JEAN BART"  
SULINA  
ANUL SCOLAR 2017-2018**

**DIRECTOR: PROF. NECULA ANA-MARIA**



**Ținta strategică: 7.1. Dezvoltarea resurselor umane prin formare continuă a personalului didactic și nedidactic în funcție de nevoile identificate.**

PROGRAM	DOMENII	ACTIVITĂȚI	OBIECTIVE	RESURSE	TERMEN	RESPONSA BILI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	MODALITĂȚI DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE
Atingerea standardelor profesionale prin formare continuă	Resurse umane	Alegerea și înscrierea în programe de formare și perfecționare în concordanță cu nevoile personalului didactic și nedidactic, ale elevilor și ale școlii	Identificarea nevoilor și a posibilităților de formare	<p>Analiză de nevoi</p> <p>Buget stabilit în funcție de nevoile de formare</p>	IX-XII.2017	<p>Resp. financiar</p> <p>Resp. Comisiei de formare continuă</p>	Număr de cadre didactice înscrise în programe de formatori, grade didactice, mentorat, Corpul de experți în management educațional	<p>Număr solicitări înscrieri</p> <p>Număr de programe accesate</p>
	Resurse umane	Perfecționarea și formarea continuă a cadrelor didactice și nedidactice	Îmbunătățirea activității cadrelor didactice în procesul de învățare-predare-evaluare	<p>Programe de formare</p> <p>Cadrele didactice</p>	Anul școlar 2017-2018	Resp. Comisiei de formare continuă	Rezultate școlare	<p>Obținerea de grade didactice</p> <p>Număr de atestate de formare</p> <p>Număr de credite transferabile obținute de fiecare cadru didactic</p>

	Resurse umane	Stimularea cadrelor didactice în vederea integrării resurselor educaționale digitale în activitățile de la clasă	Diversificarea mijloacelor de predare  Utilizarea bazei didactico-materiale existente în școală	Clasa viitorului  CDI  Sali de clasă dotate cu proiectoare, table inteligente, computere	Anul școlar 2017-2018	Cadrele didactice	Optimizarea învățării  Eludarea rutinei și a mijloacelor tradiționale de predare-învățare-evaluare	Grafic de funcționare a sălilor cu dotări media  Planuri/schițe de lecție  Feedback pozitiv din partea elevilor
	Resurse umane	Participarea cadrelor didactice la acțiuni metodice și sesiuni de comunicare științifică	Stimularea cadrelor didactice în vederea perfecționării	Cadre didactice  Materiale prezentate  Inspectori școlari	Anul școlar 2017-2018	Director  Resp. Comisia de perfecționare	Număr de participanți  Număr de sesiuni de comunicare și acțiuni metodice	Rapoarte ale comisiilor metodice

	Resurse umane	Asigurarea consultanței didactice prin asistențe la oră și participarea la ore demonstrative	Îmbunătățirea performanțelor didactice prin oferirea de modele demne de urmat Încurajarea schimbului de idei	Cadre didactice Director Materiale educaționale realizate	Permanent	Resp. comisii metodice Director	Grafic asistențe/ interasistențe/ lecții demonstrative	Verificarea respectării planificării asistențelor/ interasistențelor/ lecțiilor demonstrative
--	---------------	--	---	---	-----------	------------------------------------	--	---

**Ținta strategică: 7.2. Elaborarea unui program pentru dezvoltarea bazei materiale și asigurarea unor condiții optime de instruire adresat elevilor cuprinși în cadrul liceului**

PROGRAM	DOMENII	ACTIVITĂȚI	OBIECTIVE	RESURSE	TERMEN	RESPONSA BILI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	MODALITĂȚI DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE
Exploatarea adecvată a resurselor materiale existente	Resurse materiale	Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului	Asumarea răspunderii  Creșterea interesului pentru o mai bună gestionare și menținere a funcționalității patrimoniului școlar	Spații școlare  Dotări	Permanent	Personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic al școlii	Menținerea în stare bună de funcționare a spațiilor școlare și a obiectelor de patrimoniu	Fișa postului  Procese-verbale  Rapoarte semestriale

	Resurse materiale	Atragerea elevilor în activități de păstrare și întreținere a bazei materiale a școlii	Responsabilizarea elevilor în vederea păstrării și întreținerii bazei materiale a școlii	Spațiile școlare Obiectele de patrimoniu R.O.I.	Permanent	Ad-tor. Patrimoniu Diriginți Învățători Educatori	Menținerea în stare bună de funcționare a spațiilor școlare și a obiectelor de patrimoniu	Monitorizare audio-video Reducerea costurilor pe domeniul reparații Fișe de inventar pe laboratoare și clase
	Resurse materiale	Aplicarea prevederilor regulamentului școlar cu privire la recuperarea pagubelor materiale produse de elevi conform R.O.F.U.I.P. 2016	Dezvoltarea unei atitudini pozitive față de școală și patrimoniul acesteia	R.O.F.U.I.P. 2016 Spațiile școlare Obiectele de patrimoniu	Permanent	Director Ad-tor. Patrimoniu Diriginți Învățători Educatori	Număr mic de pagube produse de elevi	Procese-verbale de constatare și recuperare a pagubelor
Asigurarea finanțării pentru întreținerea	Resurse materii	Întocmirea notelor de fundamentare privind	Evaluarea corectă a necesităților și fundamentarea	Referate de necesitate	Noiembrie 2017	Director Ad-tor.	Întocmirea documentației	

Director, prof. NECULA ANA-MARIA

și dezvoltarea patrimoniului	ale	investițiile pentru anul financiar 2018- realizarea proiectului de buget	realistă a costurilor	Ad-tor. Patrimoniu  Ad-tor. financiar		Patrimoniu  Ad-tor. financiar	Obținerea de fonduri	Analiză comparativă cu anul financiar 2017
	Resurse materiale	Realizarea de venituri extrabugetare din activități proprii	Modernizarea bazei materiale  Susținerea activităților extracurriculare	Cadre didactice  Spații de închiriat	Anul școlar 2017-2018	Director Ad-tor. patrimoniu Ad-tor. financiar	Valoare financiară activități proprii	Extrase de cont
	Resurse materiale	Parteneriate cu ONG-uri, asociații, firme pentru încheierea de contracte de sponsorizare	Îmbunătățirea și modernizarea permanentă a bazei materiale	Sponsori Asociații Firme ONG-uri	Anul școlar 2017-2018	Director Ad-tor. Financiar Președinte comitet părinți CA	Număr și valoare sponsorizări	Respectarea reglementărilor din “Control managerial intern”
		Achiziționare	Dotarea la	Bugetul pe	Anul	Director	Achiziționarea	

	Resurs e materi ale	de materiale	standarde europene a unității de învățământ	anul școlar 2017-2018 Ad-tor. Financiar  Plan de investiții	școlar 2017-2018	Ad-tor. Financiar Ad-tor. patrimoniu  Cadre didactice	dotărilor și materialelor necesare	Dovezi ale achiziționării dotărilor și materialelor necesare:chitanțe, facturi, ordine de plată
--	------------------------------	--------------	--	---	---------------------	---	--	---



**Ținta strategică: 7.3. Creșterea atractivității instructiv educative prin diversificarea ofertei educaționale și promovarea învățării centrate**

**pe elev**

PROGRAM	DOMENII	ACTIVITĂȚI	OBIECTIVE	RESURSE	TERMEN	RESPONSA BILI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	MODALITĂȚI DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE
Curriculum la decizia școlii, diversificat și atractiv, realizat prin consultarea elevilor și a părinților	Curriculum	Diversificarea ofertei educaționale pentru atragerea de elevi și prescolari din localitate și zonele limitrofe, precum și satisfacerea aspirațiilor și așteptărilor lor.	Adaptarea tipului de curriculum la nevoile și particularitățile fiecărei clase  Lărgirea paletei CDȘ	Planul-cadru  Planul de școlarizare pe anul școlar 2016-2017  Director  C.P.  C.A.  Comisia pentru curriculum	IX.2017/  II-III.2018	Diriginți  Consilier educativ  Comisia pentru curriculum	Elaborarea și respectarea procedurii CDȘ	Verificarea corectitudinii procedurii de selectare a CDȘ  Monitorizarea CEAC prin chestionare de satisfacție

	Curriculum	Încurajarea participării elevilor la activități extrașcolare și extracurriculare	Dezvoltarea multilaterală a elevilor	Spații școlare Cadre didactice Baza materială a unității	Anul școlar 2017-2018	Diriginți Consilier educative Cadre didactice	Rezultate remarcabile la concursuri/ competiții Participarea în număr mare a elevilor la cât mai multe activități extrașcolare și extracurriculare	Evidența activităților extrașcolare și extracurriculare și a numărului de elevi participanți
	Curriculum	Sprijinirea elevilor sportivi în obținerea performanței	Atingerea treptată a performanței de grup și individuală	Baza sportivă a unității Antrenori Elevi sportivi Buget pentru echipament, transport, competiții	Anul școlar 2017-2018	Antrenori (prof. ed. fizică și sport)	Performanță școlară și sportive Menținerea stării de sănătate	Rezultate obținute în competiții Evaluări medicale Procent de promovare semestrială
Pregătirea suplimentar		Identificarea elevilor cu ritm	Îmbunătățirea performanțelor	Spații	IX-X.	Cadre	Programe personalizate de	

Director, prof. NECULA ANA-MARIA

ă a elevilor, prin meditații și consultații pe discipline de învățământ în vederea obținerii de rezultate bune la evaluări, concursuri și examene	Curriculum	lent de asimilare și integrarea lor în programe remediale	la învățatură a elevilor Creșterea stimei de sine și a încrederii elevilor în propriile puteri	școlare Baza materială Cadre didactice Elevi	2017	didactice Diriginți	intervenție Progres școlar	Fișe de progres individual Analiza rezultatelor școlare
	Curriculum	Evaluarea activităților de monitorizare axate pe sprijinirea elevilor în atingerea performanței	Atingerea standardelor maxime de performanță	Spații școlare Baza materială Cadre didactice Elevi	Anul școlar 2017-2018	Cadre didactice Diriginți	Rezultate bune la concursuri, olimpiade, Evaluare Națională, Bacalaureat	Fișe individuale de progress Rapoarte semestriale
Burse de merit și performanță pentru elevii școlii	Resurse materiale	Oferirea de burse de merit și performanță elevilor cu rezultate foarte bune la învățatură	Motivarea și orientarea elevilor spre performanță	Bugetul școlii Statutul elevului R.O.I.	Anul școlar 2017-2018	Ad-tor financiar Director C.A.	Număr mare de beneficiari de burse	Verificare dosare burse

Aplicarea măsurilor de securitate în cadrul unității școlare	Resurse umane	Constituirea și funcționarea Comisiei de prevenire și combatere a violenței în școală	Asigurarea monitorizării actelor de violență	Strategia M.E.N.C.S. de combatere a violenței R.O.F.U.I.P.	IX. 2017	Director C.P. C.A.	Existența Comisiei de prevenire și combatere a violenței în școală	Verificarea corectitudinii procedurii de numire a Comisiei de prevenire și combatere a violenței în școală
	Resurse umane	Elaborarea și derularea de programe de prevenire și combatere a violenței împreună cu parteneri în educație	Asigurarea unui mediu școlar sigur, lipsit de violență	Programe de măsuri/ acțiuni  Proiecte de parteneriate cu Poliția/ alte instituții	Permanent	Comisia de prevenire și combatere a violenței  Consilier educativ	Existența unui număr suficient de programe și măsuri de combatere a violenței în școală	Verificarea programelor de măsuri și a parteneriatelor de prevenire și combatere a violenței în școală

	Resurse umane	Monitorizarea și soluționarea corectă a cazurilor de violență în școală	Creșterea încrederii elevilor și părinților în nivelul de siguranță oferit de școală	Baza de date  R.O.F.U.I.P.  Statutul elevului 2016	Permanent	Comisia de prevenire și combatere a violenței  Consilier educativ  Psiholog școlar  C.P.	Număr mic de cazuri de violență în școală	Procese-verbale ale ședințelor Consiliului clasei  Rapoarte ale Comisiei de prevenire și combatere a violenței în școală
	Resurse materiale	Eficiențizarea și monitorizarea sistemului de supraveghere	Creșterea gradului de securitate și siguranță din cadrul școlii	Bugetul pe anul școlar 2017-2017// surse extrabugetare  R.O.F.U.I.P.	Permanent	Ad-tor financiar  Director  C.A.	Funcționarea eficientă a sistemului audio-video de monitorizare  Completarea zilnică a Registrului de evidență a vizitatorilor  Existența și respectarea procedurii CEAC “Accesul în școală”	Verificarea completării corecte a Registrului de evidență a vizitatorilor  Verificarea procedurii CEAC “Accesul în școală”

**Ținta strategică: 7.4. Prevenirea eșecului și abandonului școlar prin programe remediale și asigurarea incluziunii copiilor cu CES**

PROGRAM	DOMENII	ACTIVITĂȚI	OBIECTIVE	RESURSE	TERMEN	RESPONSA BILI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	MODALITĂȚI DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE
Asigurarea incluziunii copiilor cu CES	Curriculum	Identificarea copiilor cu nevoi speciale	Susținerea copiilor CES  Sprijinirea părinților în soluționarea problemelor copiilor	Psiholog școlar  Specialiști CJRAE Tulcea	X.2017	Diriginți Învățători Educatori Resp. comisie CES Psiholog școlar	Stabilirea unei relații de încredere școală-părinți	Fișe de evaluare psiho-pedagogică
	Curriculum	Încadrarea în colective de elevi/ preșcolari	Integrarea copiilor în colectiv  Cunoașterea nevoilor lor individuale	Elevi Părinți Diriginți Învățători Educatori	Anul școlar 2017-2018	Diriginți Învățători Educatori Resp. comisie CES Psiholog școlar	Realizarea de planuri de intervenție personalizate (PIP)	Progrese măsurabile și vizibile în integrare  Chestionar satisfacție părinți/ elevi  Vizarea tuturor elevilor școlii

Diminuarea absenteismului și a părăsirii timpurii a școlii	Curriculum	Identificarea cauzelor absenteismului și a modalităților de înlăturare a acestora	Cunoașterea profilului psihologic și al mediului  Dezvoltarea unei atitudini pozitive față de școală	Baza materială  Cadre didactice  Elevi  Diriginți  Psiholog școlar	Anul școlar 2017-2018	Diriginți  Consilier educativ  Cadre didactice	Găsirea soluțiilor optime  Acceptarea lor de către copii  Diminuarea abandonului sub 1% și a absenteismului sub 5%	Baza de date  Grafic de înregistrare a frecvenței
	Curriculum	Suținerea materială și psihologică a celor care absentează din cauza lipsurilor materiale sau sentimentelor de frustrare	Îmbunătățirea performanțelor școlare  Dezvoltarea unei atitudini pozitive față de școală	Departamentul de asistență socială din cadrul primăriei  Burse sociale/rurale  Rechizite  Donații	Anul școlar 2017-2018	Diriginți  Cadre didactice  Consilier educativ  Psiholog școlar	Diminuarea abandonului sub 1% și a absenteismului sub 5%	Baza de date  Analiză comparativă cu anul școlar 2016-2017

**Ținta strategică: 7.5. Promovarea imaginii școlii în contextul climatului concurențial actual de descentralizare și autonomie instituțională**

PROGRAM	DOMENII	ACTIVITĂȚI	OBIECTIVE	RESURSE	TERMEN	RESPONS ABILI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	MODALITĂȚI DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE
Proiecte și parteneriate cu unitățile școlare la nivel județean, national si internațional	Relații intercomunitare	Inițierea și participarea de/ la proiecte culturale și sportive derulate la nivel local/ județean, national și international: Maratonul Deltei, Cupa Coca-Cola, Festivalul Internațional Cătălina, Festivalul Național de poezie rusă, Festivalul Internațional de Folclor, etc.	Revelarea preocupărilor și talentelor elevilor școlii la nivelul comunității  Stimularea manifestării creativității  Relaționarea cu elevi cu aceleași interese	Elevii școlii care fac parte din ansambluri de dans/ sportive  Cadre didactice îndrumătoare  Bugetul școlii	Anul școlar 2017-2018	Resp.Comisiei de proiecte și programme  Consilier educativ	Număr mare de participări la proiecte  Mediatizarea evenimentelor în spațiul școlar și comunitar de către participanți	Număr de participanți  Rapoarte ale Comisiilor metodice pe arii curriculare



Parteneriate cu instituții angrenate în educarea comunității și prevenirea actelor antisociale	Relații intercomunitare	Parteneriate cu biserica, poliția locală, jandarmeria, Casa de cultură Sulina, Palatul Copiilor Tulcea, A.R.B.D.D., Comunitatea Elenă Sulina	Conștientizarea responsabilității tuturor factorilor participanți la educarea și protejarea elevilor	Elevi Părinți Cadre didactice Autorități locale	Anul școlar 2017-2018	Director Consilier educative Diriginți Învățători Educativi	Număr de parteneriate funcționale și beneficiile acestora	Existența parteneriatelor și verificarea realizării efective a acestora
	Relații intercomunitare	Implicarea elevilor în activități de voluntariat: Bursa Vodafone și Programul Național S.N.A.C.	Cultivarea valorilor umane  Promovarea imaginii școlii în comunitatea locală și în afara acesteia	Elevi voluntari Cadre didactice îndrumătoare Consilier educativ Reprezentanți ai Bursei Vodafone Coordonator S.N.A.C. Donații	Anul școlar 2017-2018	Cadre didactice Îndrumătoare Consilier educativ  Coordonator S.N.A.C.	Număr mare de elevi participanți  Număr mare de activități derulate  Impact pozitiv în comunitate	Liste ale elevilor voluntari  Rapoarte ale activităților desfășurate

Promovarea imaginii școlii în comunitate	Relații intercomunitare	Actualizarea site-ului școlii	Comunicarea și informarea eficientă a comunității/ elevilor/ părinților	Documente școlare de interes public	Permanent	Informatician Secretar	Actualizarea permanentă a informațiilor și documentelor	Număr de vizitatori ai site-ului  Grad de satisfacție al vizitatorilor
	Relații intercomunitare	Diseminarea rezultatelor la concursuri și olimpiade în cadrul festivității de premiere	Diseminarea performanțelor la nivelul comunității	Rezultate la concursuri și olimpiade Elevi premiați Diriginți Bugetul școlii pentru premii	VI.2018	Diriginți Învățători Educativi Consilier educativ Director	Număr de elevi premiați	Rapoarte semestriale

	Relații intercomunitare	Organizarea festivităților legate de absolvirea liceului și a balurilor cu tradiție: Balul bobocilor, Balul absolventului, Balul fulgilor de nea, Balul primăverii	Implicarea elevilor în organizarea de evenimente în vederea dezvoltării simțului responsabilității	Clase organizatoare Consilier educativ Diriginți Părinți Probe de concurs/ bal Recuzită	Anul școlar 2017-2018	Consilier educativ Diriginți Director	Număr de participanți și invitați	Dovezi ale desfășurării activităților (rapoarte ale comisiilor metodice pe arii curriculare)
	Relații intercomunitare	Pregătirea materialelor pentru târgul de oferte educaționale	Promovarea și prezentarea activităților școlii în comunitate	Materiale promoționale	V.2018	Director Consilier educativ Resp. Comisia de perfecționare	Număr de participanți și invitați Număr de elevi care optează pentru înscrierea la liceu în clasele disponibile	Dovezi ale desfășurării activităților